

L'exemple d'Angers Loire Métropole

Un outil de portage local
et une mobilisation
coordonnée des différents
outils de portage sur le
territoire

Jean-Louis Demois, Maire d'Écuillé
*Florent Fauquet, responsable du service foncier d'Angers Loire
Métropole – Ville d'Angers*

L'outil de portage foncier d'Angers Loire Métropole : ses principes

- Un outil s'inscrivant dans le cadre de **la compétence « réserves foncières » d'Angers Loire Métropole**
- Un outil engagé dès 1978 dans le cadre du district...
- ... puis spécialisé dans les portages **pour le compte des communes** en 1997 (en complément des acquisitions pour les besoins communautaires propres qui se poursuivent)
- Un portage pour des **projets de compétence ou d'intérêt communaux**
- Un outil enrichi et complété à travers le temps
- Un outil intégré dans la **stratégie foncière communautaire**
- Au 01/01/2023, plus de **21.000.000 €** de foncier porté sur **18 communes**

L'outil de portage foncier d'Angers Loire Métropole : ses principales modalités

- **Un règlement** de portage
- **Une commission d'élus** pour statuer sur les demandes de portages
- Une durée de portage aujourd'hui de **10 ans** (sauf équipements)
- **Des frais de portage annualisés**, calculés selon le marché bancaire du moment
- Une gestion communale des biens
- **Une neutralité en termes de bilan financier** pour Angers Loire Métropole en fin de portage (sauf ingénierie)
- **Une ingénierie partagée** : le service foncier d'ALM - outre le suivi du règlement et de la commission de portage - met en œuvre les acquisitions et les cessions / la commune porte un projet, prépare le terrain des négociations, et retient l'acquéreur

Angers Loire Métropole mobilise de manière coordonnée les différents outils de portage sur le territoire :

- **Des demandes de portage** à adresser, dans tous les cas, au service foncier d'**ALM**
- La recherche de **la solution de portage la plus adaptée au besoin communal**
- **L'outil de portage d'ALM est le premier à être investigué, mais il ne peut pas répondre à l'ensemble des besoins qui émergent, notamment dans le cadre du ZAN**
- Des échanges réguliers avec **les services départementaux et avec Alter**
- **Choix de l'outil de portage en concertation** et en application des **critères de portage** ci-après
- Des délibérations conjointes des collectivités, avec délégation ad hoc de la compétence « réserves foncières » d'Angers Loire Métropole

Critères de recours aux différents outils de portage sur le territoire d'Angers Loire Métropole

Outils de portage	Type d'opérations
ALM - Réserves foncières communautaires	<p>Portages économiques de moyen à long terme</p> <p>Portages en habitat de compétence ALM de moyen à long terme</p> <p>Portages agricoles ou naturels</p> <p>Autres compétences communautaires (Voirie etc)</p>
ALM – « Réserves foncières communales » portées par ALM pour le compte des communes	<p>La plupart des portages de compétence communale pour des opérations mixtes ou dans le domaine de l'habitat (court à moyen terme)</p> <p>Nouveauté : portages en équipements et en espace verts (court terme)</p>
Conventions d'action foncière Alter	<p>Portages courts préalables à une concession d'aménagement de compétence ALM ou de compétence communale qui sera ensuite confiée à Alter</p> <p>= outil d'anticipation des concessions en cours de préparation</p>
<p>Conventions opérationnelles CD49-Alter « Anjou portage foncier »</p> <p><i>N.B. : bilan du dispositif en cours</i></p>	<p>Certains portages - de compétence ALM ou le plus souvent communale - qui soient cumulativement :</p> <ul style="list-style-type: none"> - dans le champ de l'habitat (en vertu de la priorisation départementale actuelle, partagée par ALM, et dans une logique de solidarité territoriale) - de moyen terme - <i>et proposant un objectif de mixité sociale, notamment via un % de logements locatifs sociaux (avec mobilisation du prêt Gaïa)</i> <p><i>ou bien concernant des opérations de renouvellement urbain complexes</i></p> <p><i>etc.</i></p>

L'exemple d'une commune d'Angers Loire Métropole : Ecuillé

Contexte, et plus-value du
recours à l'outil de portage
communautaire sur la
commune à travers 2 exemples

Ecuillé

- **673 habitants** (+57 entre 2014 et 2020)
- **243 logements** (+11)



